

Le C2 américain se prépare à la haute intensité

Le 12 février 2024, le Secretary of the Air Force Frank Kendall annonce une réorganisation de l'US Air Force (USAF)¹ pour mieux s'adapter aux défis posés par l'émergence de puissances aux capacités équivalentes. Face au risque de confrontation, l'efficacité du Command and Control (C2) est considérée comme essentielle. Celui-ci doit donc être résilient face aux risques liés au ciblage adverse. Pour contrer cette menace, l'armée américaine a développé son concept Agile Combat Employment (ACE) ainsi qu'un nouvel outil C2 tactique, le Tactical Operation Center-Light (TOC-L)².

Les nouveaux défis du C2 américain

L'ensemble des évolutions du C2 américain s'inscrit aujourd'hui dans le cadre du concept *Combined Joint All-Domain Command and Control (CJADC2)*, qui « vise l'interconnexion de tous les capteurs et systèmes d'armes de l'ensemble des armées américaines »³.

En parallèle, la doctrine ACE, officialisée le 23 août 2022⁴, a imposé de nouvelles contraintes. Elle invite à miser sur des forces plus flexibles pour réduire la vulnérabilité des armées. En ce qui concerne le C2, cette recherche de résilience se traduit par une moindre dépendance aux centres de commandement permanents régionaux, structures vulnérables dans le cadre d'une guerre de haute intensité. Cette organisation est partiellement délaissée au profit de l'application du principe de subsidiarité qui permet de décentraliser le commandement.

Pour adapter son C2 à ces nouvelles doctrines, l'USAF a débuté en 2022 les essais d'un nouvel outil, le *Tactical Operation Center-Light (TOC-L)*. Ce système répond à toutes les exigences du CJADC2 mais également, par son principe même, à celles de la doctrine ACE. Une série d'exercices ont été menés par les 705th et 805th Combat Training Squadrons sur les bases de Nellis et de Kirtland⁵.

Le TOC-L ou la décentralisation du C2

Le TOC-L est un concept de C2 mobile de taille réduite⁶ dont le rôle est de planifier et conduire les opérations au niveau tactique. La répartition des responsabilités entre plusieurs centres de même que la mobilité et la dispersion des structures physiques, elles-mêmes aisément remplaçables, permettent d'envisager la poursuite des opérations même si une ou plusieurs de ces structures sont détruites.

Ces centres ne pouvant être armés que par des équipes réduites, chacun de leurs membres doit être capable de remplir différentes fonctions en plus de celles attachées à sa spécialité. L'USAF utilise désormais l'expression « *Combat Ready Airmen* ». Ce personnel doit donc être entraîné au « savoir-faire expéditionnaire », capable d'assurer le fonctionnement de la base d'opération dans un environnement contesté et sans soutien⁷.

L'application du principe de subsidiarité, implique une grande autonomie du TOC-L. Pour que les officiers de l'échelon tactique puissent prendre des décisions cohérentes, ils doivent connaître et comprendre la situation du théâtre sur lequel ils opèrent ainsi que les objectifs du commandement, sans multiplier les échanges avec les échelons supérieurs. Cette compréhension est favorisée par la numérisation du champ de bataille⁸ et par le recours à des outils tels que les *mission-type orders (MTO)* standardisés qui permettent de transmettre les ordres⁹. Des tests ont été conduits par l'USAF au cours de l'année 2022.

*L'innovation TOC-L impose aux armées américaines le glissement d'un commandement par le plan vers un commandement par l'intention*¹⁰. Ce type de fonctionnement nécessite une gestion adaptée de l'information ainsi que des systèmes d'information et de communication performants. Pour cela, l'USAF peut compter sur le développement de la Proliferated Warfighter Space Architecture, nouvelle architecture spatiale américaine de défense plus résiliente, dont les premiers éléments doivent être opérationnels en 2024¹¹.

Remerciements à Vivien Preux pour son travail de recherche

- 1 « [Air Force, Space Force announce sweeping changes to maintain superiority amid Great Power Competition](#) », *Secretary of the Air Force Public Affairs*, 02/2024.
- 2 « [ShoC-N battle lab hosts distributed command and control event](#) », *505th Command and Control Wing Public Affairs*, 06/2022.
- 3 « [Vers un système Command and Control \(C²\) tactique, interarmées, multidomaine pour les armées américaines](#) », *Note du CERPA*, n°279, 05/2020.
- 4 « [Agile Combat Employment](#) », *U.S. Air Force*, 08/2022.
- 5 *Air Combat Command*, page consultée le 21/02/2024.
- 6 Deb Henley, « [DMOC brings next generation C2 to life](#) », *505th Command and Control Wing Public Affairs*, 06/2022.
- 7 Op. Cit. USAF.
- 8 « [Opérations multi-milieux/multi-champs](#) », *Vortex*, n°1, p. 60-61, 06/2021.
- 9 Op. Cit. USAF.
- 10 « [Se disperser pour dissuader, survivre et prévaloir : le concept d'Agile Combat Employment](#) », *Carnets de vols*, n°144, 2023.
- 11 « [Proliferated Warfighter Space Architecture \(PWSA\), future architecture spatiale de défense polyvalente des États-Unis](#) », *Note du CESA*, n°533, 11/2023.